

Estruturação das Políticas, Normas e Procedimentos - VERTIN

Thalles Davidy Gondim da Silva
Coordenador de Excelência Operacional PMO
ANDRADE GUTIERREZ



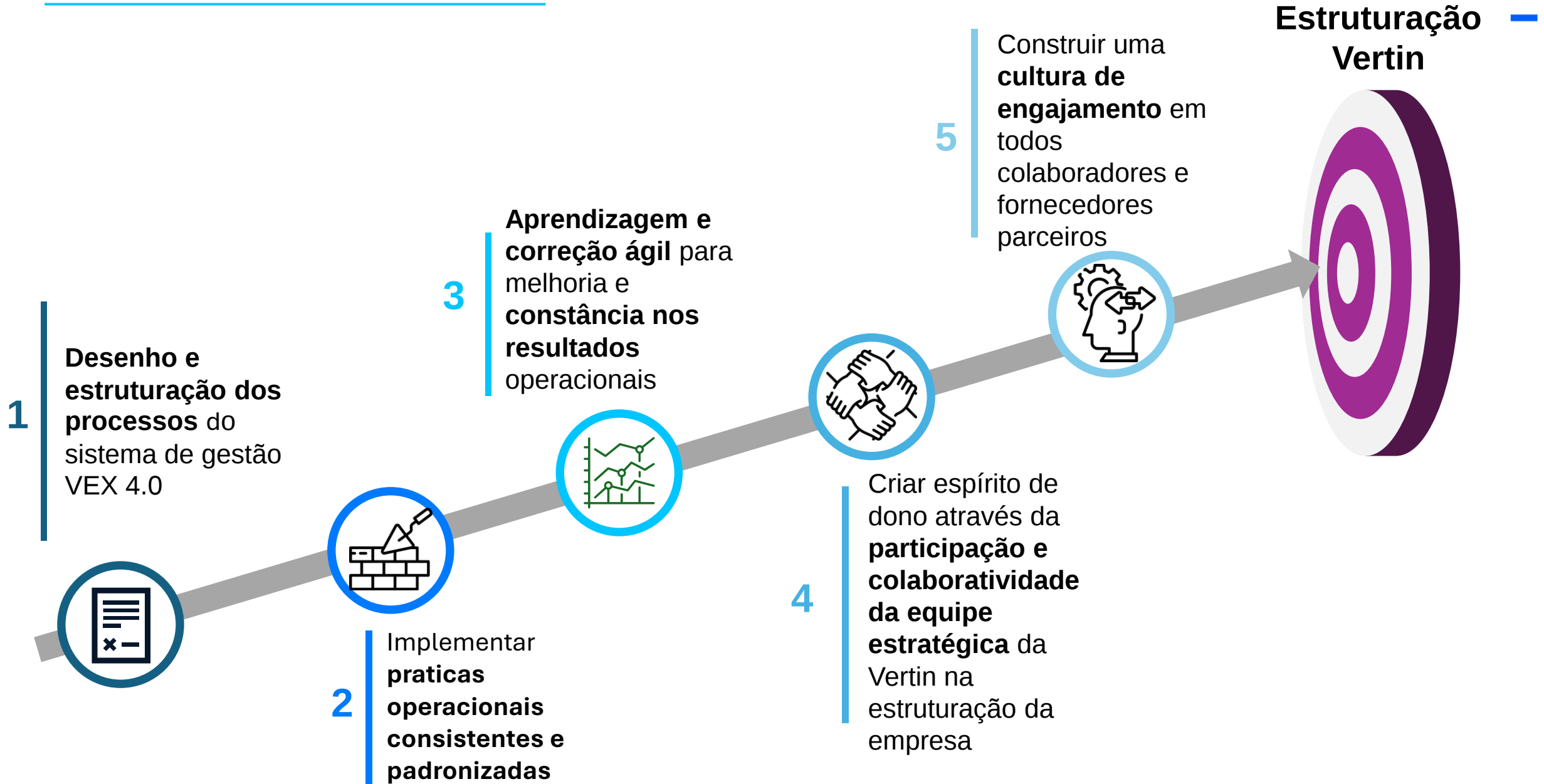
Estruturação das Políticas, Normas e Procedimentos - VERTIN

ESTRUTURAÇÃO DOS PROCESSOS ORGANIZACIONAIS DA VERTIN, INCLUINDO DESENHO DOS PROCESSOS, PROCEDIMENTAÇÃO E APLICAÇÃO

UNIVERSO DE ABRANGÊNCIA DO ESCOPO

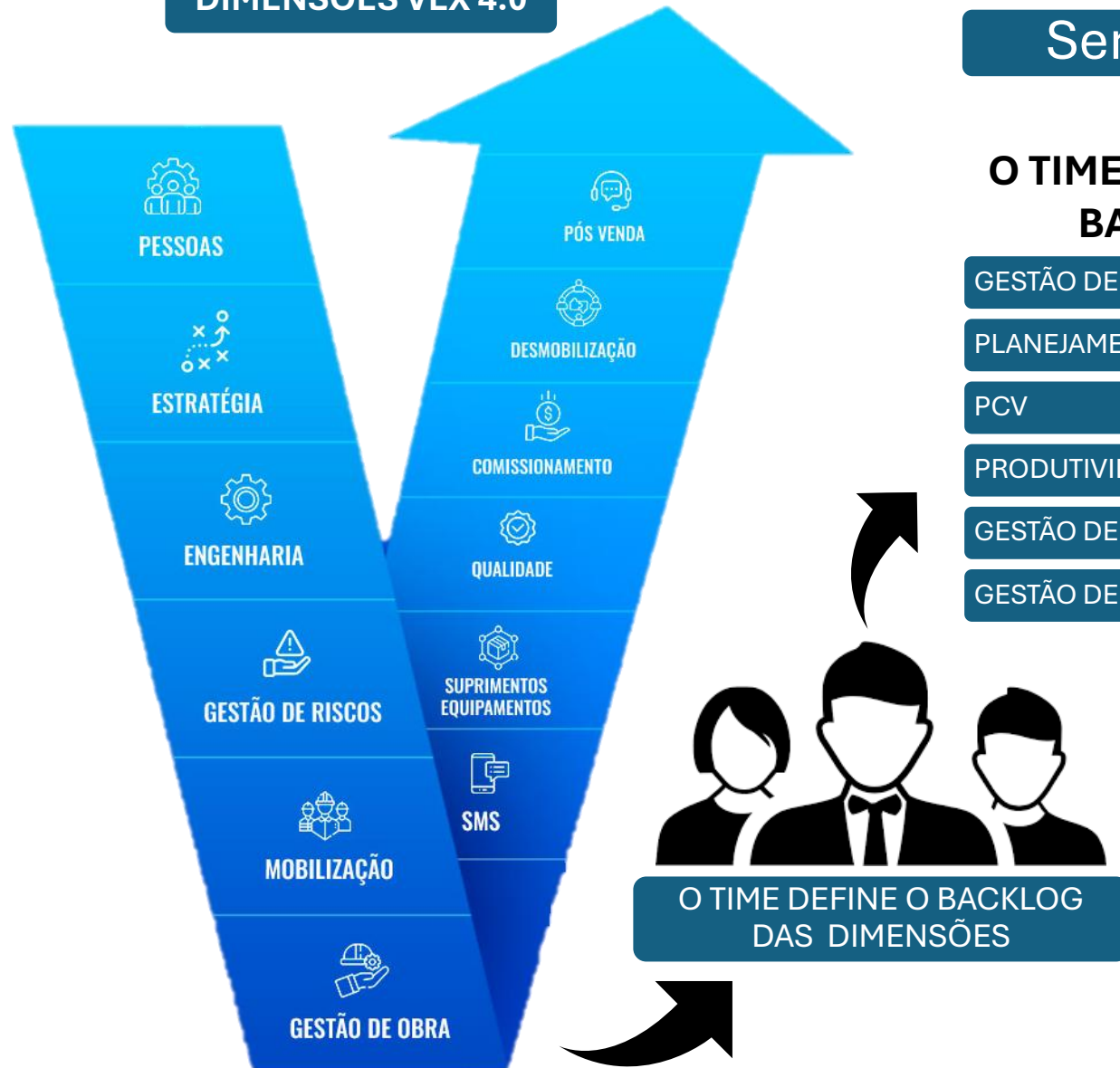
- Desenho do processo
- Elaboração de procedimentos
- Taxonomia e classificação
- Interface Consag
- Interface obras Vertin
- Guarda e disponibilidade
- Governança dos procedimentos
- Aplicação e estabilização

OBJETIVOS DO PROJETO



ESTRATÉGIA DE ABORDAGEM

DIMENSÕES VEX 4.0



Ser ágil não é ser rápido, é ser adaptativo!

O TIME PRIORIZA O BACKLOG

GESTÃO DE DESEMPENHO

PLANEJAMENTO

PCV

PRODUTIVIDADE

GESTÃO DE FORNECEDORES

GESTÃO DE CONTRATOS

BACKLOG DA SPRINT

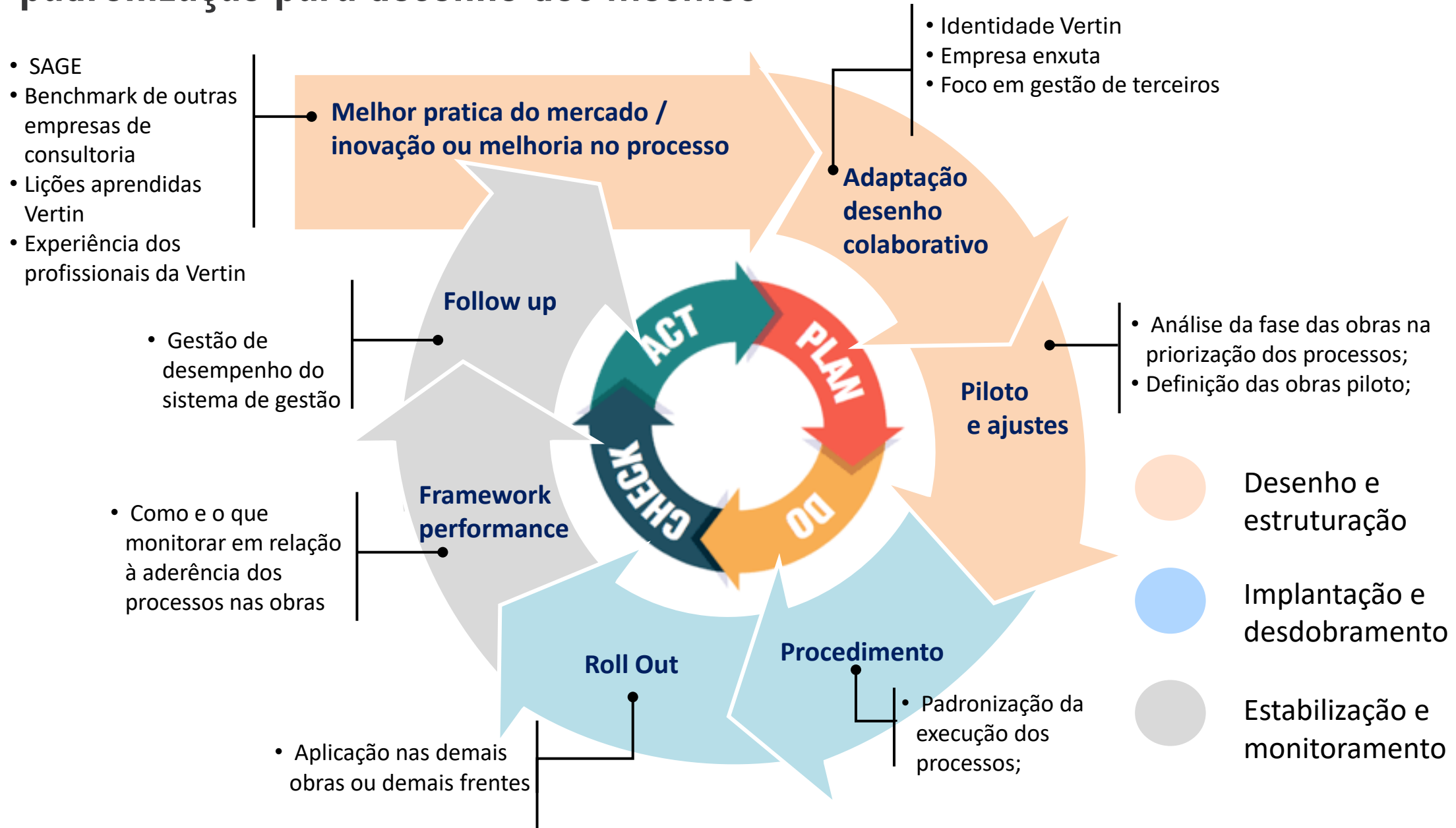
SPRINT 01	SPRINT 02	SPRINT 03
GESTÃO DE DESEMPENHO	✓	
	PLANEJAMENTO	
		PRODUTIVIDADE



ETAPAS DE IMPLANTAÇÃO DO BACKLOG



Com os processos priorizados, no plano de trabalho, utilizaremos o framework de padronização para desenho dos mesmos



Desafios de implantação X Impactos no projeto



Desafios identificados pré-implantação

- ✓ Concomitante à implantação de Nova Obra
- ✓ Obras bem divergentes em tamanho, escopo e aplicabilidade da implantação
- ✓ Equipe de mercado com multivisões e sem conhecimento nos processos da AG e em AWP / LPS

- ✓ Equipe enxuta e com ocorrências de incidentes nas obras
- ✓ Necessidade elaborar dados de sustentabilidade por demanda de cliente
- ✓ Perfil da empresa difere da AG com muitos subcontratados

- ✓ Suprimentos com atuações diferentes no Corporativo e Obra
- ✓ Gestão de terceiros com muita diversificação

Desafios identificados no momento de implantação

- ✓ Modalidades de contratação e necessidade de dados CLT, PJ e Terceiros
- ✓ Necessidade de troca de empresa de exames médicos
- ✓ Alterações das prioridades do projeto e dificuldade de retorno de validação dos documentos enviados

- ✓ Equipe enxuta e com obra iniciando
- ✓ Auditoria de cliente e preparação de documentos para propostas
- ✓ Alteração da forma de padronização dos documentos
- ✓ Simplificação dos documentos da CONSAG
- ✓ Alteração de LTDA para AS e Alteração do Logotipo da empresa

- ✓ Troca da liderança do projeto
- ✓ Troca da liderança das áreas: Jurídico, QSMS.ESG, Controladoria e Pessoas
- ✓ Redefinição do VEX4.0
- ✓ Antecipação do encerramento do projeto

PROJETO PADRONIZAÇÃO VERTIN

STATUS GERAL DO PROJETO



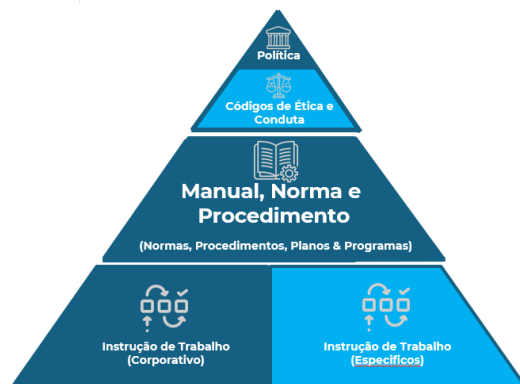
109 + **36**
Procedimentos Anexos

05 + **36**
Manuais Anexos

IDENTIDADE VISUAL VEX



VEX 4.0



PRODUTOS ENTREGUES



GESTÃO DE OBRA
48 PROCEDIMENTOS



GESTÃO DE TERCEIROS
13 PROCEDIMENTOS



GESTÃO DE ADM. CONTRATUAL
16 PROCEDIMENTOS



CONTROLADORIA
24 PROCEDIMENTOS



MANUAL DE COMUNICAÇÃO VISUAL DE OBRAS



PRODUTOS EM ANDAMENTO (A SEREM ENTREGUES ATÉ 28/02)



MANUAL DE GESTÃO DE RISCOS



MANUAL DE SMS



MANUAL DE QUALIDADE



Por que o VEX 4.0 É Especial?

+ POR QUE O VEX 4.0 É ESPECIAL?

01. Integra disciplinas e promove **colaboração contínua**
02. Reduz **desperdícios** e otimiza **processos**
03. Organiza **informações** para facilitar sua rotina
04. Define o jeito **Vertin** de trabalhar com **excelência**
05. **Criado por nós, para nós.**

Tudo em um só lugar, com acesso simples e direto.

PRODUTOS FINAIS



Thank You